



عاجل...نظفأ

السادة المحترمين

تحية وبعد ،

يسر النجم الذهبي للإستشارات (GSC) دعوتكم للمشاركة في البرنامج المتخصص :

التخطيط الإستراتيجي المالي الفعال وفق أحدث المعايير الدولية

والذي سيعقد في مدينة إسطنبول / تركيا خلال الفترة من 06 - 09 / 2017/08/09 ، وضمن الوصف التالي:

محاضرو البرنامج : محاضرون متخصصون في بناء الخطط الاستراتيجية الفعالة ، وفي السبل المثلى لبناء اسس التخطيط طويلة الاجل الخاصة بهذه المنشآت ، وفق أحدث المنهجيات والمعايير الدولية ، وبما يحقق متطلبات الادارات العليا. ويتمتع المحاضرون بخبرات عملية واسعة في هذا المجال في الاردن والخليج العربي ودول شمال افريقيا وفي العديد من الدول العربية .

أولاً : أهداف البرنامج :

إذا كانت المنظمة تسعى إلى تحقيق تحسين محدود ، فقد يمكن تحقيق ذلك من خلال الأساليب والممارسات اليومية للإدارة ، ولكن الوضع يختلف إذا كان المطلوب إحداث تطوير وتحسين شامل وكامل لعمليات المنظمة وممتد ليشمل كل أجزائها ، عندئذ لا يمكن الاكتفاء بالأساليب والممارسات اليومية للإدارة والتعديل والتغيير فيها ، ولكن يكون المطلوب إحداث تغيير على قدر التطوير المطلوب ، بمعنى الحاجة إلى تطويرات جوهرية للمهمة الأساسية للمنظمة وكذلك لأغراضها العامة ، وبالتالي لأهدافها التفصيلية ، وكل ذلك يتطلب التخطيط الإستراتيجي الذي يمثل الوسيلة التي يمكن من خلالها توحيد كافة أنشطة المنظمة ، وتحقيق التنسيق الرأسي بين المستويات التنظيمية ، لذلك يهدف هذا البرنامج التدريبي من خلال موضوعات ، إلى كيفية تحقيق الجودة في عملية التخطيط الإستراتيجي وفقاً لنموذج التميز المؤسسي الاوروبي والمعروف عالمياً

بنموذج : *European foundation for quality management*

كما يهدف هذا البرنامج إلى تعريف المشتركين بعملية الإدارة والمهارات الأساسية المطلوبة ، لتطوير مستواهم الإداري وإلى توفير المعارف الحديثة في مجال التخطيط على المدى القصير وال المدى الطويل ، أو ما



يعرف إصطلاحاً بالتخطيط الإستراتيجي ، ودعم خبرات المشاركين في مجال المتابعة والتدقيق والرقابة المالية على أداء الموازنات الحكومية والأداء الكلي للمؤسسات بشكل عام ، بهدف تقييمه والمساهمة في تحسين الأداء العام في هذه المؤسسات. □ □

ثانياً : أهم الموضوعات التي سيتم تناولها خلال هذا البرنامج :

1- أسس ومقومات التخطيط الإستراتيجي الفعال :

- ✓ مفهوم التخطيط الإستراتيجي.
- ✓ التخطيط الإستراتيجي وتحديات المنافسة الدولية .
- ✓ خصائص التخطيط الإستراتيجي .
- ✓ مزايا التخطيط الإستراتيجي .
- ✓ بورتر *Porter* والتخطيط الإستراتيجي .
- ✓ التخطيط الإستراتيجي والجودة .

2- التحليل البيئي الإستراتيجي الداخلي والخارجي صغرى وكلية :-

- ✓ تنفيذ تحليل سياسى، بيئي ، إجتماعي، وتكنولوجي.
- ✓ تحديد الكفاءات الأساسية المتميزة.
- ✓ عمل تحليل ال *SWOT* تحديد نقاط القوى، الضعف، الفرص والتهديدات .

3- تحديد بدائل الإستراتيجية :-

- ✓ تقييم العوامل لإختيار الإستراتيجية .
- ✓ تبادل الأفكار للبدائل المختلفة .
- ✓ صياغة الإستراتيجية - التقييم .
- ✓ تحليل وتقييم البدائل.
- ✓ تنفيذ تحليل *TOWS* .
- ✓ موازنة الإستراتيجيات مع قدرات المنظمة .
- ✓ تقييم خصائص المنظمة المتعلقة بتنفيذ الإستراتيجية .
- ✓ تحديد الثغرات بين المواصفات الحالية والمطلوبة .



4- صياغة الإستراتيجية - التخطيط :-

- ✓ سد الثغرات من خلال ممارسة مستهدفة .
- ✓ مسؤوليات صياغة الخطة الإستراتيجية .
- ✓ إنشاء معالم مناسبة .
- ✓ بدء برامج ومشاريع من الإستراتيجية .
- ✓ ضمان المشاركة ودعم الموظفين .

5- تنفيذ الإستراتيجية :-

- ✓ إدارة الثقافة، الموارد البشرية، المهارات والمعرفة مع الإحتياجات .
- ✓ مواكبة وربط المهارات والمعرفة بالإحتياجات .
- ✓ إنشاء طرق إتصال والمحافظة عليها .
- ✓ الإدارة بالأهداف (ربط المكافآت بالأداء) .

6- مراقبة وتقييم الإستراتيجية :-

- ✓ وضع مقاييس لقياس الأداء .
- ✓ توحيد مؤشرات تقييم الأداء .
- ✓ التنبأ، التخطيط، والإستجابة للتغيير .
- ✓ تجنب الأسباب الشائعة للفشل .

7- التخطيط المالي الإستراتيجي في المنظمات :-

- ✓ التكلفة والمصروف والخسارة .
- ✓ مفهوم الموازنة ووظائفها .
- ✓ دورة (مراحل) الموازنة .
- ✓ أنواع الموازنات والعلاقة بين الموازنات .
- ✓ إستخدام مؤشرات التحليل المالي كأداة لتحديد نقاط القوة والضعف لتفعيل عملية التخطيط .
- ✓ تحليل السيولة ، تحليل الربحية ، تحليل النشاط .
- ✓ إستخدام الموازنات التقديرية كأداة لعملية التخطيط .
- ✓ أهمية الموازنات في التخطيط والرقابة .



- ✓ أنواع الموازنات التخطيطية .
- ✓ مزايا ومعوقات الموازنة التخطيطية .
- ✓ مراحل إعداد الموازنة (دولة اعداد الموازنات) .
- ✓ كيف يتم اعداد الموازنات وإستخدامها .
- ✓ مكونات الموازنة التخطيطية :
 - موازنة المبيعات (الإيرادات) .
 - موازنة النفقات التشغيلية .
 - موازنة قائمة الدخل .
 - موازنة المركز المالي (الميزانية العمومية التقديرية) .
 - الموازنة الاستثمارية (الرأسمالية) .
 - الموازنة النقدية .

8- التخطيط الإستراتيجي باستخدام بطاقة الاداء المتوازن .

- ✓ اساسيات التخطيط الإستراتيجي واستخدام (*SWOT analysis*) .
- ✓ تطبيق بطاقة الاداء المتوازن (*BSC*) .
- ✓ ربط تحليل (*SWOT*) مع بطاقة الاداء المتوازن (*BSC*) .
- ✓ كيفية توظيف نتائج تحليل وربط (*SWOT*) مع بطاقة الاداء المتوازن (*BSC*) في تطوير التخطيط الإستراتيجي .
- ✓ تحديد الغايات الإستراتيجية *Strategic Destination*
- ✓ تعريف الأفكار الرئيسية التي تقود الإستراتيجية *Strategic Theme* .
- ✓ بناء الأهداف الإستراتيجية وارتباطاتها *Strategic Objectives* .
- ✓ تحديد المؤشرات والغايات *Measure & Targets* .
- ✓ تحديد وربط وترتيب المبادرات *Initiatives* .
- ✓ إستخلاص التقرير الأولي *First Report* .



ثالثاً : الفئات المستهدفة :

المدرء العامون ومساعدتهم ، المدرء التنفيذيون ومساعدتهم ، مدرء التخطيط ، مدرء الموارد البشرية ومساعدتهم ، المدرء الماليون ومساعدتهم ، المدرء الاداريون ومساعدتهم ، رؤساء الاقسام الاشرافية والادارات التنفيذية للاقسام والشؤون المالية والقانونية والتخطيط ومدرء قياس الاداء وشؤون الموظفين والتدريب والتشغيل والمخططون الإستراتيجيون وغيرهم ممن يحتاجون الى التوجيه والتدريب العملي على تطوير وتحسين عمليات الأداء ، بالإضافة الى جميع رؤساء الدوائر والاقسام العاملين في هذه الإدارات .

ثالثاً: الخدمات المقدمة للمشاركين :-

- الإستقبال في مطار إسطنبول ، وإيصال المشاركين الى الفنادق التي يقيم بها المشاركون .
- الحقيبة التدريبية .
- قرص مدمج يحتوي أهم الموضوعات المقدمة في البرنامج وصور الفعاليات .
- توزيع درع النجم الذهبي للإستشارات على كافة الجهات المشاركة في البرنامج .
- نقل المشاركين الى المطار في اليوم الاخير من أماكن إقامتهم في إسطنبول ، مودعين بمثل ما إستقبلوا به من حفاوة وتكريم .

رابعاً : رسوم المشاركة :- فقط (2250) دولار امريكي (شامل جميع الخدمات أعلاه) ، **وفي حال ترشيح (4) مشاركين من قبلكم ، تكون رسوم المشارك الخامس (مجاناً) .**

أملين مساهمتكم من خلال موضوعات هذا البرنامج ، وذلك بهدف تبادل المعرفة والخبرات والأفكار حول أفضل الممارسات لرفع المستويات الادارية والمالية والفنية ، والكفيلة بتحقيق التخطيط الغستراتيجي السليم ، من خلال الدقة والمهنية العالية في بناء الإستراتيجيات العامة والتفصيلية المثلى لتحليل وتقييم الاداء المتميز ، وبالشكل الذي يحقق التخطيط السليم .
وتفضلوا بقبول فائق التقدير والاحترام ،،،

CEO

Mahmoud M. Haddad



Cell: +962 79 5055105

Tel: +962 6 5520580

Fax: +962 6 5533602

Skype: gscjo.com

Email: Ceo@gscjo.com

Website: www.gscjo.com